



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Cultura e Economia Criativa
Subsecretaria Adjunta de Projetos Especiais

ANEXO XIX - MATRIZ DE RISCO

1. MATRIZ DE RISCO

Órgão ou Entidade: Secretaria de Estado de Cultura e Economia Criativa		
Processo: SEI-180001/004108/2025		
ID	FONTE DE RISCO	POSSÍVEIS VULNERABILIDADES
1	Pessoas	Quantitativo insuficiente de profissionais; ausência de profissionais especializados (museólogos, conservadores, restauro, arquivistas, educadores, TI etc.); alta rotatividade; baixa capacitação; ausência de treinamentos periódicos; falhas na seleção de funções críticas; desmotivação; conflitos internos; descumprimento do Código de Ética; acidentes de trabalho; ausência de plano de desenvolvimento profissional.
2	Processos	Procedimentos inexistentes ou não padronizados; falhas na gestão documental; ausência de fluxos formalizados; falha na prestação de contas; deficiência na gestão contratual; ausência de indicadores; falhas no controle patrimonial; deficiência nos processos de empréstimo e recebimento de acervo; ausência de plano de continuidade operacional; deficiência na gestão de riscos.
3	Governança	Papéis e responsabilidades mal definidos; deficiência na segregação de funções; ausência de controles internos; baixa transparência; falhas na comunicação entre SECEC e Organização Social; deficiência no monitoramento das metas; ausência de gestão por indicadores; conflitos de interesse; deficiência na gestão da integridade e compliance; tomada de decisão sem respaldo técnico.
4	Planejamento	Planejamento estratégico inexistente ou inadequado; cronogramas incompatíveis; ausência de Plano Anual de Atividades; deficiência na programação cultural; ausência de planejamento financeiro; estimativas de público inadequadas; falhas no planejamento das exposições; ausência de planejamento de manutenção.
5	Financeiro-Orçamentária	Atraso nos repasses financeiros; insuficiência orçamentária; aumento inesperado dos custos; baixa arrecadação de recursos próprios; dependência exclusiva dos recursos públicos; falhas na execução orçamentária; utilização inadequada do Fundo Reserva; desequilíbrio econômico-financeiro; ausência de controle de fluxo de caixa.
6	Patrimônio Cultural e Acervo	Deterioração do acervo; incêndio; infiltrações; umidade; falhas na climatização; infestação biológica; transporte inadequado; empréstimos sem controle; perda de rastreabilidade; extravio; furto; vandalismo; falhas na catalogação; inventário desatualizado; acondicionamento inadequado; ausência de plano de emergência para o acervo.
7	Infraestrutura Física	Falhas estruturais na edificação; problemas elétricos; climatização inadequada; sistemas de combate a incêndio insuficientes; falhas de acessibilidade; elevadores indisponíveis; ausência de manutenção predial; falhas de iluminação; deficiência na manutenção técnica; instalações inadequadas para preservação do acervo.
8	Tecnologia da Informação	Indisponibilidade do MIS Digital; perda de dados; ausência de backup; ataques cibernéticos; falhas de segurança da informação; equipamentos obsoletos; indisponibilidade da rede; falhas em sistemas de controle de acervo; ausência de redundância; falhas no controle de acesso lógico; descumprimento da LGPD.
9	Segurança Patrimonial	Falhas no controle de acesso; vigilância insuficiente; monitoramento por CFTV inadequado; furtos; vandalismo; invasões; falhas no controle de visitantes; deficiência na brigada de incêndio; inexistência de plano de evacuação; ausência de integração entre segurança patrimonial e gestão do acervo.
10	Programação Cultural	Cancelamento de exposições; baixa adesão do público; indisponibilidade de artistas ou curadores; atrasos na montagem; problemas logísticos; baixa qualidade das atividades educativas; baixa diversidade da programação; descumprimento das metas e objetivos; problemas na captação de exposições temporárias.
11	Comunicação Institucional	Divulgação insuficiente; falhas na comunicação com o público; informações inconsistentes; baixa presença digital; crise de imagem; repercussão negativa na imprensa; comunicação inadequada em situações de crise; baixa interação com parceiros e patrocinadores.

12	Fiscalização e Controle	Fiscalização insuficiente; ausência de evidências da execução; indicadores inadequados; glosas; falhas na prestação de auditorias desfavoráveis; recomendações reiteradas dos órgãos de controle; deficiência na gestão dos contratos e instr de monitoramento.
13	Compliance e Integridade	Fraudes; corrupção; conflito de interesses; favorecimento; descumprimento das normas de transparência; irregularidades contratações realizadas pela OS; descumprimento da legislação; falhas no canal de denúncias; ausência de programa d integridade.
14	Parcerias Institucionais	Rompimento de convênios; perda de patrocinadores; cancelamento de cooperações técnicas; descumprimento de acor empréstimo de obras; conflitos com instituições culturais; baixa articulação institucional.
15	Ambientais	Incêndios; enchentes; alagamentos; infiltrações; deslizamentos; temperaturas extremas; umidade excessiva; interrupçã abastecimento de água; eventos climáticos severos que comprometam o prédio ou o acervo.
16	Econômicos	Inflação elevada; aumento dos custos de conservação; variação cambial (especialmente em exposições internacionais) econômica; redução do patrocínio privado; aumento dos custos de energia elétrica, seguros e logística especializada.
17	Político-Institucionais	Mudanças de governo; alterações de políticas públicas culturais; reestruturações administrativas; mudanças nas prior governamentais; contingenciamento orçamentário; alterações na composição dos órgãos de governança.
18	Legais e Regulatórios	Alterações legislativas; novas normas museológicas; mudanças nas normas de prestação de contas; decisões judiciais; recomendações do TCE, PGE ou Ministério Público; alterações tributárias; mudanças na legislação trabalhista.
19	Sociais	Pandemias; greves; manifestações; aumento da violência urbana; redução da visitação; mudanças no comportamento c público; eventos que afetem o turismo; conflitos sociais na região do museu.
20	Infraestrutura Urbana	Interrupção do fornecimento de energia elétrica; falta de água; falhas de telecomunicações; bloqueios viários; obras p entorno; interrupção do transporte público; dificuldade de acesso ao museu.
21	Tecnologia Externa	Indisponibilidade de serviços em nuvem; falhas em fornecedores de internet; indisponibilidade de sistemas governam ataques cibernéticos em larga escala; interrupção de serviços de certificação digital; obsolescência tecnológica acelera
22	Execução do Contrato de Gestão	Descumprimento das metas pactuadas; não atingimento dos indicadores de desempenho; atraso na execução do Plano Trabalho; execução parcial das atividades; inadimplemento das obrigações contratuais; prestação de contas insatisfató aplicação de sanções; rescisão antecipada; desequilíbrio econômico-financeiro; descumprimento das recomendações d fiscalização; não atendimento às determinações dos órgãos de controle.

Órgão ou Entidade: Secretaria de Estado de Cultura e Economia Criativa			
Processo: SEI-180001/004108/2025			
ID	Código do Risco	Fonte do Risco	Evento do Risco
1	P-01	Pessoas	Insuficiência de profissionais para execução das ativid
	P-02	Pessoas	Ausência de profissionais com qualificação técnica co administrativas, operacionais ou culturais.
	P-03	Pessoas	Alta rotatividade da equipe técnica e administrativa de
	P-04	Pessoas	Falhas no recrutamento, seleção ou substituição de pro
	P-05	Pessoas	Deficiência na capacitação inicial ou continuada dos c
	P-06	Pessoas	Descumprimento das obrigações trabalhistas, prever
	P-07	Pessoas	Atuação negligente, imperita ou imprudente que resul públicos.
	P-08	Pessoas	Fraudes, irregularidades ou desvios praticados por diri Social.

2	PROC-01	Processos	Ausência ou inadequação de procedimentos operacion
	PROC-02	Processos	Falhas na gestão documental e no controle dos proces
	PROC-03	Processos	Deficiência nos processos de conservação, catalogaçã
	PROC-04	Processos	Deficiência nos processos de contratação de bens, serv
	PROC-05	Processos	Falhas nos processos de prestação de contas, execuçã
	PROC-06	Processos	Descumprimento das obrigações trabalhistas, previder Organização Social.
	PROC-07	Processos	Inexistência ou inadequação de planos de continuidade
3	GOV-01	Governança	Definição inadequada ou ausência de papéis, responsa Organização Social e os demais atores envolvidos.
	GOV-02	Governança	Deficiência na estrutura de governança para tomada d
	GOV-03	Governança	Falhas na comunicação e na articulação institucional e demais órgãos envolvidos na gestão do MIS.
	GOV-04	Governança	Ausência ou deficiência dos mecanismos de governan Contrato de Gestão.
	GOV-05	Governança	Conflitos de interesse ou interferências indevidas na g
	GOV-06	Governança	Deficiência na gestão dos riscos institucionais e estrat
	GOV-07	Governança	Ausência de mecanismos adequados de transparência, controle e à sociedade.
	GOV-08	Governança	Descontinuidade da governança em razão de mudança estrutura administrativa.
4	PLAN-01	Planejamento	Planejamento inadequado ou insuficiente para a imple
	PLAN-02	Planejamento	Definição inadequada das metas, indicadores de desen
	PLAN-03	Planejamento	Cronogramas incompatíveis ou desalinhados com as e
	PLAN-04	Planejamento	Incompatibilidade entre o Plano Museológico, o Planc
	PLAN-05	Planejamento	Planejamento inadequado dos recursos humanos, final do Contrato de Gestão.
	PLAN-06	Planejamento	Falhas no planejamento da transição operacional entre Organização Social.
	PLAN-07	Planejamento	Ausência de revisão e atualização periódica dos instru de Gestão.
5	FIN-01	Financeiro-Orçamentária	Insuficiência de recursos orçamentários e financeiros]
	FIN-02	Financeiro-Orçamentária	Atraso no repasse dos recursos financeiros pela Admin

	FIN-03	Financeiro-Orçamentária	Planejamento financeiro inadequado ou incompatível
	FIN-04	Financeiro-Orçamentária	Subestimação ou superestimação dos custos operacion
	FIN-05	Financeiro-Orçamentária	Frustração das receitas próprias, acessórias ou provenientes de financiamento previstas.
	FIN-06	Financeiro-Orçamentária	Constituição ou utilização inadequada do Fundo de Reserva
	FIN-07	Financeiro-Orçamentária	Ocorrência de desequilíbrio econômico-financeiro decorrente de superestimar significativamente os custos da operação.
	FIN-08	Financeiro-Orçamentária	Contingenciamento, bloqueio ou redução das dotações
6	PAT-01	Patrimônio Cultural e Acervo	Perda, extravio ou desaparecimento de bens culturais i
	PAT-02	Patrimônio Cultural e Acervo	Danificação do acervo museológico durante atividade ou desmontagem de exposições.
	PAT-03	Patrimônio Cultural e Acervo	Deterioração do acervo em decorrência de condições i
	PAT-04	Patrimônio Cultural e Acervo	Falhas no controle, catalogação, inventário ou rastream
	PAT-05	Patrimônio Cultural e Acervo	Inadequação das condições ambientais (temperatura, umid
	PAT-06	Patrimônio Cultural e Acervo	Danos ao patrimônio cultural decorrentes de incêndio,
	PAT-07	Patrimônio Cultural e Acervo	Furto, roubo, vandalismo ou acesso não autorizado ao
	PAT-08	Patrimônio Cultural e Acervo	Falhas nos procedimentos de empréstimo, cessão, trans
	PAT-09	Patrimônio Cultural e Acervo	Ausência ou insuficiência de planos de emergência, se
	PAT-10	Patrimônio Cultural e Acervo	Perda, corrupção ou indisponibilidade do acervo digit
	PAT-11	Patrimônio Cultural e Acervo	Descumprimento das normas técnicas e legais aplicáveis
	PAT-12	Patrimônio Cultural e Acervo	Inexistência ou insuficiência de cobertura securitária p
7	INF-01	Infraestrutura Física	Falhas estruturais nas edificações, instalações ou áreas
	INF-02	Infraestrutura Física	Indisponibilidade ou falhas nos sistemas de climatizaç
	INF-03	Infraestrutura Física	Falhas nos sistemas elétricos, hidráulicos, sanitários o
	INF-04	Infraestrutura Física	Indisponibilidade ou falhas nos elevadores, plataformas
	INF-05	Infraestrutura Física	Falhas na manutenção preventiva ou corretiva das inst
	INF-06	Infraestrutura Física	Indisponibilidade ou falhas nos sistemas de prevenção

	INF-07	Infraestrutura Física	Inadequação das condições de acessibilidade, mobilid
	INF-08	Infraestrutura Física	Interrupção parcial ou total da operação do museu em
	INF-09	Infraestrutura Física	Degradação prematura das instalações e equipamentos; conservação predial.
	INF-10	Infraestrutura Física	Falhas na execução de obras, reformas ou intervenções
8	TI-01	Tecnologia da Informação	Indisponibilidade dos sistemas informatizados utilizados do MIS.
	TI-02	Tecnologia da Informação	Perda, corrupção ou indisponibilidade de dados e info
	TI-03	Tecnologia da Informação	Falhas na segurança da informação que resultem em a dados.
	TI-04	Tecnologia da Informação	Indisponibilidade ou falhas no MIS Digital e nas plata
	TI-05	Tecnologia da Informação	Ausência ou insuficiência de rotinas de backup, recup tecnologia da informação.
	TI-06	Tecnologia da Informação	Utilização de sistemas, equipamentos ou softwares ob
	TI-07	Tecnologia da Informação	Falhas na gestão de usuários, perfis de acesso e creden
	TI-08	Tecnologia da Informação	Falhas na proteção de dados e segurança da informaçã
	TI-09	Tecnologia da Informação	Ausência ou deficiência no monitoramento e na manu
9	SEG-01	Segurança Patrimonial	Falhas no controle de acesso às dependências do MIS.
	SEG-02	Segurança Patrimonial	Furto, roubo, vandalismo ou depredação das instalaçõ
	SEG-03	Segurança Patrimonial	Falhas nos sistemas de monitoramento, vigilância patr
	SEG-04	Segurança Patrimonial	Ocorrência de incidentes que comprometam a integrid dependências do MIS.
	SEG-05	Segurança Patrimonial	Ausência ou deficiência nos procedimentos de preven
	SEG-06	Segurança Patrimonial	Falhas na proteção e guarda dos bens patrimoniais per
	SEG-07	Segurança Patrimonial	Acesso não autorizado a áreas restritas, técnicas ou de
10	PC-01	Programação Cultural	Cancelamento, adiamento ou interrupção de exposições
	PC-02	Programação Cultural	Descumprimento do calendário anual de programação
	PC-03	Programação Cultural	Baixa diversidade, qualidade ou relevância da program
	PC-04	Programação Cultural	Baixa participação ou adesão do público às atividades

	PC-05	Programação Cultural	Indisponibilidade de artistas, curadores, palestrantes, e
	PC-06	Programação Cultural	Falhas na produção, montagem, desmontagem ou logi
	PC-07	Programação Cultural	Descontinuidade ou inadequação das ações educativas
	PC-08	Programação Cultural	Incompatibilidade da programação cultural com a mis política pública de cultura.
11	COM-01	Comunicação Institucional	Divulgação insuficiente ou inadequada da programaçã
	COM-02	Comunicação Institucional	Divulgação de informações incorretas, incompletas ou
	COM-03	Comunicação Institucional	Falhas na comunicação institucional em situações de c
	COM-04	Comunicação Institucional	Baixa efetividade das estratégias de comunicação e rel
	COM-05	Comunicação Institucional	Danos à imagem institucional do MIS ou da Administ
	COM-06	Comunicação Institucional	Inadequação da comunicação institucional quanto aos
	COM-07	Comunicação Institucional	Falhas na comunicação com patrocinadores, parceiros
12	FISC-01	Fiscalização e Controle	Fiscalização insuficiente ou inadequada da execução c
	FISC-02	Fiscalização e Controle	Ausência ou deficiência no monitoramento dos indica
	FISC-03	Fiscalização e Controle	Falhas na análise da prestação de contas técnica, finan Organização Social.
	FISC-04	Fiscalização e Controle	Inexistência ou insuficiência de registros, evidências c contratadas.
	FISC-05	Fiscalização e Controle	Atraso na identificação e adoção de medidas corretiva contratual.
	FISC-06	Fiscalização e Controle	Deficiência na atuação integrada entre a Comissão de responsáveis pelo acompanhamento da parceria.
	FISC-07	Fiscalização e Controle	Inobservância das recomendações, determinações ou c externo.
	FISC-08	Fiscalização e Controle	Ausência ou deficiência na revisão periódica da matriz contratual.
13	COMP-01	Compliance e Integridade	Descumprimento da legislação, das normas e das cláus parceria.
	COMP-02	Compliance e Integridade	Inexistência ou deficiência do Programa de Integridad
	COMP-03	Compliance e Integridade	Ocorrência de fraude, corrupção, desvio de recursos o Gestão.

	COMP-04	Compliance e Integridade	Conflitos de interesse envolvendo dirigentes, emprega Organização Social.
	COMP-05	Compliance e Integridade	Descumprimento das normas relativas à proteção de d segurança da informação.
	COMP-06	Compliance e Integridade	Inobservância dos princípios da ética, transparência, in
	COMP-07	Compliance e Integridade	Ausência ou deficiência dos mecanismos de denúncia.
	COMP-08	Compliance e Integridade	Descumprimento das recomendações ou determinações de controle.
14	PAR-01	Parcerias Institucionais	Descontinuidade, rescisão ou não formalização de par
	PAR-02	Parcerias Institucionais	Descumprimento das obrigações assumidas por institu
	PAR-03	Parcerias Institucionais	Baixa capacidade de articulação institucional para cele
	PAR-04	Parcerias Institucionais	Conflitos de interesse, divergências institucionais ou c
	PAR-05	Parcerias Institucionais	Dependência excessiva de parceiros específicos para e
	PAR-06	Parcerias Institucionais	Falhas na gestão, acompanhamento ou avaliação dos i
15	AMB-01	Ambientais	Ocorrência de incêndios de origem ambiental ou acide
	AMB-02	Ambientais	Ocorrência de enchentes, alagamentos, infiltrações ou do museu.
	AMB-03	Ambientais	Ocorrência de eventos climáticos extremos (tempestad comprometam a operação do MIS.
	AMB-04	Ambientais	Alterações das condições ambientais que comprometa
	AMB-05	Ambientais	Interrupção das atividades do museu em decorrência d
	AMB-06	Ambientais	Ocorrência de pragas, infestação biológica ou agentes
	AMB-07	Ambientais	Impactos decorrentes de mudanças climáticas que afet infraestrutura do MIS.
16	ECO-01	Econômicos	Elevação significativa da inflação durante a execução
	ECO-02	Econômicos	Aumento expressivo dos custos de bens, materiais, ser
	ECO-03	Econômicos	Oscilações econômicas que reduzam a capacidade de ,
	ECO-04	Econômicos	Variação cambial que impacte a contratação de serviço realização de exposições com participação internacion
	ECO-05	Econômicos	Recessão econômica ou redução da atividade econômi arrecadação de receitas próprias.
	ECO-06	Econômicos	Alterações relevantes nos custos de utilidades pública e outros insumos essenciais).

	ECO-07	Econômicos	Instabilidade econômica que comprometa a sustentabilidade da execução do Contrato de Gestão.
17	POL-01	Político-Institucionais	Alteração das diretrizes, prioridades ou políticas públicas.
	POL-02	Político-Institucionais	Mudanças na estrutura organizacional da Administração Municipal e da parceria.
	POL-03	Político-Institucionais	Substituição de gestores, dirigentes ou membros das instituições de Gestão.
	POL-04	Político-Institucionais	Desalinhamento institucional entre os órgãos e entidades do MIS.
	POL-05	Político-Institucionais	Mudanças nas prioridades governamentais que reduzam a eficácia da parceria.
	POL-06	Político-Institucionais	Interferências externas ou pressões institucionais que comprometam a execução do Contrato de Gestão.
	POL-07	Político-Institucionais	Descontinuidade de programas, projetos ou iniciativas e mudanças institucionais.
18	LEG-01	Legais e Regulatórios	Alteração da legislação aplicável ao Contrato de Gestão e à cultura.
	LEG-02	Legais e Regulatórios	Publicação de normas, regulamentos ou atos administrativos.
	LEG-03	Legais e Regulatórios	Decisões judiciais que interfiram na execução do Contrato de Gestão.
	LEG-04	Legais e Regulatórios	Determinações, recomendações ou decisões dos órgãos de fiscalização que comprometam a execução da parceria.
	LEG-05	Legais e Regulatórios	Descumprimento de requisitos legais, normativos ou regulamentares que afetem o funcionamento do museu ou a execução do Contrato de Gestão.
	LEG-06	Legais e Regulatórios	Alterações na legislação tributária, trabalhista, previdenciária e de outras naturezas que comprometam a execução do Contrato de Gestão.
	LEG-07	Legais e Regulatórios	Inexistência ou perda de licenças, autorizações, alvarás e demais requisitos legais.
	LEG-08	Legais e Regulatórios	Descumprimento das normas técnicas aplicáveis à execução do Contrato de Gestão e demais requisitos regulatórios.
19	SOC-01	Sociais	Redução da participação do público nas atividades culturais e educativas.
	SOC-02	Sociais	Ocorrência de manifestações sociais, protestos ou distúrbios.
	SOC-03	Sociais	Ocorrência de emergências sanitárias ou epidemiológicas.
	SOC-04	Sociais	Mudanças no perfil, comportamento ou interesses do público-alvo oferecidas pelo MIS.
	SOC-05	Sociais	Percepção negativa da sociedade quanto à atuação institucional do MIS.
	SOC-06	Sociais	Ocorrência de conflitos sociais no entorno do equipamento ou a segurança dos visitantes.
	SOC-07	Sociais	Redução da participação de públicos prioritários em programas e projetos.

20	URB-01	Infraestrutura Urbana	Interrupção ou deficiência no fornecimento de energia essenciais.
	URB-02	Infraestrutura Urbana	Interrupção, restrição ou dificuldades de acesso ao MI acidentes ou intervenções urbanas.
	URB-03	Infraestrutura Urbana	Deficiência ou interrupção dos serviços de transporte.]
	URB-04	Infraestrutura Urbana	Ocorrência de falhas ou interrupções nos serviços púb permissionárias.
	URB-05	Infraestrutura Urbana	Ocorrência de degradação urbana ou aumento da inse atratividade do equipamento cultural.
	URB-06	Infraestrutura Urbana	Interferências decorrentes de grandes eventos, manife afetem o acesso e o funcionamento do MIS.
21	TEX-01	Tecnologia Externa	Indisponibilidade dos serviços de internet ou telecomu
	TEX-02	Tecnologia Externa	Indisponibilidade ou falhas em serviços de computaçã utilizadas pelo MIS.
	TEX-03	Tecnologia Externa	Ataques cibernéticos ou incidentes de segurança que a MIS.
	TEX-04	Tecnologia Externa	Interrupção ou indisponibilidade de serviços tecnológi
	TEX-05	Tecnologia Externa	Obsolescência, descontinuidade ou encerramento de s pelo MIS.
	TEX-06	Tecnologia Externa	Falhas na integração entre sistemas externos e os siste
	TEX-07	Tecnologia Externa	Alterações tecnológicas promovidas por fornecedores disponibilidade ou funcionamento dos serviços utiliza
22	CG-01	Execução do Contrato de Gestão	Descumprimento total ou parcial das obrigações previ
	CG-02	Execução do Contrato de Gestão	Não atingimento das metas, indicadores e resultados p
	CG-03	Execução do Contrato de Gestão	Atraso na execução das atividades, entregas e cronogr
	CG-04	Execução do Contrato de Gestão	Execução dos serviços em desconformidade com os p
	CG-05	Execução do Contrato de Gestão	Interrupção parcial ou total da prestação dos serviços
	CG-06	Execução do Contrato de Gestão	Descumprimento dos níveis mínimos de desempenho, Gestão.
	CG-07	Execução do Contrato de Gestão	Inexecução ou execução inadequada das ações previst
	CG-08	Execução do Contrato de Gestão	Necessidade de revisão significativa do Contrato de G comprometam sua execução.
	CG-09	Execução do Contrato de Gestão	Aplicação de sanções administrativas em decorrência

	CG-10	Execução do Contrato de Gestão	Rescisão antecipada do Contrato de Gestão em razão de motivos contratuais.
--	-------	--------------------------------	--

2. MEMBROS DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO

Lucienne Figueiredo dos Santos

Superintendente de Muses

ID. 3217104-8

Patricia Damasceno de Andrade

Subsecretária de Projetos Especiais

ID. 5095734-1

3. AUTORIDADE COMPETENTE

Danielle Christian Ribeiro Barros

Secretária de Estado de Cultura e Economia Criativa

Id Funcional nº 5107108-8

Rio de Janeiro, 28 de agosto de 2026



Documento assinado eletronicamente por **Lucienne Figueiredo Dos Santos, Superintendente**, em 28/08/2026, às 12:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



Documento assinado eletronicamente por **Patricia Damasceno de Andrade, Subsecretária Adjunta**, em 28/08/2026, às 13:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.rj.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=6, informando o código verificador **137455818** e o código CRC **5F15CF91**.